

05

LCPS Newsletter

The Lebanese Center for Policy Studies

In this issue

What Should be the Role of Regional Governments in the Context of Decentralization?

A Constitution between Two Constitutions: A Constitutional Proposal Based on the Rotation of Power between Communities and Equality between Citizens.



Forthcoming publication

'What Should Be the Role of Regional Governments in the Context of Decentralization?'

It synthesizes the main ideas and arguments debated during the LCPS conference on decentralization in collaboration with the Swiss Embassy, on December 19, 2011. The report will be available on LCPS website by end of April.

H I G H L I G H T

What Should be the Role of Regional Governments in the Context of Decentralization?

LCPS and the Embassy of Switzerland co-organized a conference regarding decentralization. The conference, entitled «What Should Be the Role of Regional Governments in the Context of Decentralization», was held on Monday, December 19, 2011 at the Monroe Hotel in Beirut.

The conference gathered more than 90 Municipal Union presidents, government officials, and experts in decentralization and development, and featured distinguished speakers including H.E. Ziyad Baroud, the former Lebanese Minister of Interior and Municipalities as well as H.E. Jean Studer, State Councilor of the Canton of Neuchatel and Vice-President of the Swiss National Bank's Board of Directors, who shared the experience of regional governments in Switzerland.

Rationale

Since municipal elections were reinstated in 1998, they have no doubt reinvigorated municipal life, engaged citizens at the local level, and provided an impetus for decentralization in the country. However, municipalities remain constrained administratively and fiscally: Most of the 985 municipalities do not have the administrative capacity to provide many of the designated services; they are subject to oversight by several authorities which have reduced their ability to respond to the needs of their constituents; and most do not have the fiscal resources to launch developmental projects or plans.

Yet, many municipalities have formed municipal unions which have become important actors in the context of decentralization. As of today, there are effectively 48 unions, of which 36 were established in the last 10 years. These unions include a total of around 660 municipalities as members (two thirds of the total number of municipalities) and they are

home to two thirds of the resident population of the country. Some of these unions have pooled their resources towards regional development projects. Others have become recipients for donors' money.

The emergence of municipal unions as active players, compounded by the administratively weak and fiscally poor municipalities, warrants a serious investigation on the role of regional governments in the context of decentralization. This conference is a launching pad for a major research project on regional governments and decentralization that LCPS will be undertaking in the near future.

Sessions and Speakers

After a welcoming note from H.E. Ruth Flint, Ambassador of Switzerland and Mr. Sami Atallah, LCPS' Executive Director, H.E. Ziyad Baroud, former Minister of Interior and Municipalities, gave the keynote speech highlighting the need to undertake strategic decisions on how to strengthen decentralization through empowering unions or elected qada councils.

The conference was divided into three sessions. In the first session, three Municipal Unions Presidents - Mrs. Nuha Ghosseini Abou Ajram of the Souwayjeneh Municipal Union, Mr. Mohammed Said Al-Khansa of the South Dahiya Municipal Union, and Mr. Mohammed Saadiyeh of the Dinniyeh Municipal Union shared their experiences from the field by shedding light on the constraints and challenges facing the work of municipal unions.

Session two focused on public policies towards regional governments. Mr. Khalil Hajal, the General Director of the Municipal Directorate at the Ministry of Interior and Municipalities, presented the government's policy towards municipal unions. Dr. Paul Salem, the Director of the Carnegie Middle East Center, discussed the institutional form regional governments should take towards enhancing democracy and development. H.E. Jean Studer, State Councilor of the Canton of Neuchatel and Vice-President of the Swiss National Bank's Board of Directors, shared with the participants the roles and responsibilities distributed across tiers of governments in Switzerland.

Since regional governments are a necessary tier to undertake development, session three examined the socio-economic and spatial needs of the regions as well as the fiscal resources that must be ushered towards that goal. Mr. Kamal Hamdan, the Director of Consultation and Research Institute examined the socio-economic needs of the regions. Dr. Mona Harb, Associate Professor of Urban Planning at the American University of Beirut, highlighted the importance of spatial planning for regional development. Judge Elie Maalouf, Judge at the Court of Accounts, looked at the Independent Municipal Fund and how it was

fiscally mismanaged through excessive withdrawals and deductions. Mr. Sami Atallah assessed the problems in the IMF distributional criteria and highlighted the importance of providing regional governments

tax authority as well as the prospects of establishing a bank for development. H.E. Jean Studer shared the Swiss experience in channeling fiscal resources to serve regional development.



Key Issues

The key issues that were discussed and debated in the conference are as follows:

Address the constraints facing unions:

Municipal unions have the potential to provide services but are constrained by low fiscal resources to undertake developmental projects, weak administrative capacity, excessive procedures and approval to hire municipal staff, overlapping competencies between municipalities and unions. Moreover, unions suffer from a structural problem whereby 21 out of the 48 unions are non-contiguous which hampers their ability to provide developmental projects across their members.

Establish regional councils: In order to better serve developmental objectives, the need to establish regional councils was highlighted as a pertinent issue. Although the Taef stipulates the need for elected qada councils, most of the participants advocated the re-drawing of the boundaries of these councils in such a way that they serve developmental

needs based on demographic, topographic, and other relevant criteria. The councils members including their President must be elected directly to enhance the accountability mechanism which is often absent in Lebanon. The primary responsibility of these councils is to develop spatial planning strategies for development using the schema directeur as a starting point. The regional council should complement the role of unions.

Provide technical support: For these regional councils to function effectively, it was suggested that a technical unit be created in order to support their work. The technical unit must provide advice and help in conducting feasibility studies for the projects.

Ensure fiscal resources: Furthermore, a fund must be created separately or integrated into the Independent Municipal Fund that will finance developmental projects. It was highlighted that the accumulated \$1 billion at the Ministry of Telecommunication for the municipalities could serve such needs. The IMF must be reformed whereby the withdrawals and deductions made from the IMF by the central government are halted and the beneficiaries and criteria for distribution are reformed. It was suggested that a bank be established to fund economic projects.

LCPS will be publishing a report that synthesizes the main ideas and issues that were discussed in the conference.

A Constitution between Two Constitutions:

A Constitutional Proposal Based on the Rotation of Power between Communities and Equality between Citizens

On Thursday, January 26, 2012, LCPS held a roundtable discussion on the Constitutional Reform proposal presented by Dr. Nawaf Kabbara and Dr. Elia Elia both from the University of Balamand, at the Crowne Plaza hotel in Beirut. This meeting, which is funded by the National Endowment for Democracy, is part of a series of roundtable discussions that LCPS is organizing on political reforms in Lebanon in light of regional changes. The meeting was attended by 35 experts, academics, decision makers, former ministers, and civil society activists.

In an attempt to solve the on-going and repeated political crises in Lebanon over the control of the political institutions by the different communities, Dr. Kabbara and Dr. Elia proposed to amend the constitution based on two principles: one, respect for peaceful coexistence among the communities; and two, guarantee equality among citizens. With this in mind, they recommended the rotation of power over the four constitutional institutions - Presidency of the Republic, Parliament, Council of Ministers, and the soon to-be established Senate - by four groups which are largely defined by their sect. With this new formula, they re-defined the responsibilities and functions of each institution as well as proposed a mechanism

to elect the head of each of these institutions. While some participants considered the proposal a step towards the gradual abolition of the sectarian political system, others argued that the proposal had succumbed to sectarian logic and consequently put an end to true reform. However, the merit of the proposal is that it has opened a much needed debate on what political system Lebanon should have particularly in light of the regional changes taking place in the Arab world.



LCPS will be publishing a report that synthesizes the key elements of the proposal as well as the comments and feedback by the participants.

Grants Awarded

LCPS received a grant from GIGA (Hamburg) to jointly organize a research project on the issue of Power-sharing in Multi-Ethnic Societies in the Middle East. Can Bahrain and Syria Learn from Iraq and Lebanon?

LCPS Newsletter

Upcoming activities February/March 2012

Workshop. "Lebanon's Economic Challenges: Political Instability and Job Creation", supported by NED, February 2012.

Workshop. "Lessons of peacemaking from Lebanon: the Accord Lebanon project", jointly organized with Conciliation Resources, March 2012.

Director's Note





In the last few weeks, the political institutions in the country have taken interest in decentralization once again. It is said that the President is keen on it, the Parliament wants to pass a decentralization law, and the Minister of Interior is rushing to put forth his own draft law. Although no specific details have surfaced, no decentralization law is considered progressive unless it establishes elected regional councils and re-allocates expenditure and fiscal responsibilities among the municipalities, municipal unions, and regional councils. Five key issues must be addressed in the law:

1. Redraw the boundaries of regional councils so they serve developmental needs.
2. Ensure that the regional councils are elected directly to strengthen accountability and participation.
3. Reexamine the role of municipal unions vis-à-vis elected regional councils.
4. Identify the responsibilities of municipalities in light of those assigned to regional councils and unions so they are complementary.
5. Distribute fiscal authority as well as the Independent Municipal Fund resources among municipalities, unions, and elected regional councils in such a way that enhances service delivery and developmental objectives.

The over-emphasis on municipalities, most of which have no capabilities to provide services, are unable to collect local taxes, or have no taxes to collect in the first place because they are so small, will not be in the best interest of decentralization.

Sami Atallah

 **Subscribe.** To subscribe to the LCPS Newsletter send an email to info@lcps-lebanon.org
Subject: **Subscribe me to LCPS Newsletter.**
To **unsubscribe** from the LCPS Newsletter respond by return email with 'unsubscribe LCPS' in the subject line.

 **Privacy notice.** Personal details provided to LCPS will be stored in our database and will be processed confidentially. LCPS does not share or distribute any personal information

 For more details visit our website.
www.lcps-lebanon.org

LCPS team

Sami Atallah
Executive Director

Rania Abi-Habib
Development and
Communication Officer

Juliette Zoghbi
Financial Officer

Suzanne Massaad
Administrative Assistant

Contact

The Lebanese Center
for Policy Studies
Vanlian Center
Eighth Floor
Mkalles
Lebanon

T +961 1 48 64 29/30/31

F +961 1 49 03 75

info@lcps-lebanon.org

www.lcps-lebanon.org

النشرة الاعلامية

المركز اللبناني للدراسات

إضاءة

في هذا العدد

ماذا ينبغي أن يكون دور السلطات المحلية/المناطقية في إطار اللامركزية الإدارية؟

ماذا ينبغي أن يكون دور السلطات المحلية/المناطقية في إطار اللامركزية الإدارية؟

دستور ما بين الدستوريين: اقتراح دستوري حول تداول السلطة بين الطوائف والمساواة بين المواطنين

نظّم المركز اللبناني للدراسات بالتعاون مع السفارة السويسرية في لبنان مؤتمراً حول اللامركزية في لبنان بعنوان: «ماذا ينبغي أن يكون دور السلطات المحلية/المناطقية في إطار اللامركزية الإدارية؟» وذلك نهار الاثنين الواقع فيه 19 كانون الأول 2011، في فندق مونرو في بيروت. جمع المؤتمر ما يزيد عن 90 رئيس اتحاد بلدي ومسؤولين حكوميين ومختصين في موضوع اللامركزية والتنمية وشمل متحدثين بارزين، من بينهم معالي الوزير اللبناني السابق للداخلية والبلديات زياد بارود، وسعادة السيد جان ستودر، مستشار الدولة لمنطقة نيوشاتل ونائب رئيس مجلس إدارة المصرف الوطني السويسري، الذي شارك تجربته مع الحكومات الإقليمية في سويسرا.

الخلفية

منذ أن أعيدت الانتخابات البلدية في العام 1998، انتعشت الحياة البلدية من جديد وانخرط المواطنون على المستوى المحلي، كما وشكّل ذلك حافزاً للعمل على تعزيز اللامركزية في البلاد. مع ذلك، يبقى نطاق عمل البلديات مقيداً على الصعيدين الإداري والمالي وتفتقد معظم البلديات الـ 985 القدرة الإدارية للقيام بالكثير من الخدمات الملقة على عاتقها. فضلاً عن ذلك، تخضع البلديات إلى رقابة من جانب جهات وسلطات مختلفة ومتعددة مما يحدّ من قدرتها على تلبية متطلبات مكوناتها. هذا وأن معظم البلديات لا يمتلك الموارد الضريبية اللازمة لإطلاق المشاريع والمخططات الإنمائية.

غير أنه تجدر الإشارة إلى أنّ عدد من البلديات قد شكّل اتحادات بلديات تحولت إلى لاعب مهم في إطار اللامركزية الإدارية. يوجد حالياً 48 اتحاداً بينهم 36 اتحاد تمّ تأسيسه خلال السنوات العشر الأخيرة. تضمّ هذه الاتحادات



الاصدار المرتقب

«ماذا ينبغي أن يكون دور السلطات المحلية/المناطقية في إطار اللامركزية الإدارية؟»

يلخص التقرير النقاط الرئيسية لنقاشات المؤتمر الذي نظمه المركز اللبناني للدراسات بالتعاون مع سفارة سويسرا في لبنان، في 19 كانون الأول 2011. سوف يكون التقرير متوفراً على الموقع الإلكتروني للمركز في نهاية شهر نيسان.

الديمقراطية والتنمية. أما السيد جان ستودر فعرض على المشاركين كيفية توزيع الأدوار والمسؤوليات بين مستويات الحكم المحلي في سويسرا.

وحيث أن السلطات المحلية/المناطقية هي محور ضروري لتحقيق التنمية، تطرقت الجلسة الثالثة إلى الاحتياجات الاجتماعية-الاقتصادية والتنظيمية على المستوى المنطقي بالإضافة إلى الموارد المالية التي ينبغي تخصيصها لتحقيق هذا الهدف. تحدّث السيد كمال حمدان، المدير التنفيذي لمعهد البحوث والاستشارات، عن الاحتياجات الاجتماعية-الاقتصادية للمناطق. ألقى الدكتور منى حرب، الأستاذة

المساعدة لقسم التنظيم المدني في الجامعة الأميركية في بيروت، الضوء على أهمية التخطيط المكاني لتحقيق التنمية المنطقية. عرض القاضي إيلي معلوف، قاضي لدى ديوان المحاسبة، موضوع الصندوق البلدي المستقل والشوائب في إدارته من خلال عمليات السحب والاقطاعات المفترقة. قيّم السيد سامي عطاالله المشاكل المتعلقة بالمعايير المعتمدة من قبل الصندوق البلدي المستقل لتوزيع العائدات مشدداً على أهمية إعطاء السلطات المحلية سلطة تحصيل الضرائب والنظر في إمكانية تأسيس مصرف للتنمية في المستقبل. شارك السيد جان ستودر التجربة السويسرية في ما يخصّ توزيع الموارد المالية لخدمة التنمية الإقليمية.

القضايا الرئيسية

المواضيع الرئيسية التي تمّ تداولها ومناقشتها في المؤتمر هي التالية:

معالجة المعوقات التي تواجه الاتحادات: تتمتع

الاتحادات البلدية بالقدرة على تقديم الخدمات ولكن يعوق عملها ضآلة الموارد المالية الضرورية للقيام بمشاريع تنموية، والقدرة الإدارية الضعيفة، والإجراءات والموافقات المتعددة لاستخدام موظفين بلديين، والصلاحيات المتداخلة بين البلديات والاتحادات. إضافة إلى كل ذلك، تعاني الاتحادات من مشكلة على مستوى الهيكلية بحيث أن بلديات 21 من الاتحادات الـ 48 هي غير متجاوزة مما يعيق قدرتها على تحقيق مشاريع تنموية لكافة أعضائها.

ما مجموعه 660 بلدية (ثلثي العدد الإجمالي للبلديات) كعضو فيها وثلثي السكان المقيمين في البلاد. وقد حوّل بعض هذه الاتحادات موارده نحو مشاريع تنموية منطقية، كما استطاع البعض الآخر من حصد أموال المانحين.

إن بروز دور اتحادات البلديات كأطراف فاعلة على الساحة المحلية، إضافة إلى ضعف البلديات إدارياً ومالياً، يشكل دافعاً لإجراء تحقيق جدي حول دور الإدارات المحلية في إطار اللامركزية. في هذا السياق، يشكل المؤتمر نقطة انطلاق لمشروع بحثي واسع النطاق حول الإدارات المحلية واللامركزية الإدارية سوف يقوم به المركز اللبناني للدراسات في المستقبل القريب.

الجلسات والمتكلمون

بعد كلمة الترحيب التي ألقاها كل من صاحبة السعادة السيدة روث فلينت، سفيرة سويسرا في لبنان، والسيد سامي عطاالله، المدير التنفيذي للمركز اللبناني للدراسات، ألقى الأستاذ زياد بارود، الوزير السابق للداخلية والبلديات، الخطاب الافتتاحي مسلطاً الضوء على الحاجة إلى اتخاذ قرار استراتيجي يعنى بكيفية تعزيز اللامركزية من خلال تمكين الاتحادات أو مجالس الأقضية المنتخبة.

انقسم المؤتمر إلى ثلاث جلسات. خلال الجلسة الأولى، شارك ثلاث رؤساء اتحادات بلديات - السيدة نهى غصيني أبو عجرم رئيسة اتحاد بلديات السويجاني، والسيد محمد سعيد الخنساء رئيس اتحاد بلديات ضاحية بيروت الجنوبية، والسيد محمد سعدية رئيس اتحاد بلديات الضنية - خبراتهم وتجاربهم في المجال من خلال إلقاء الضوء على العوائق والتحديات التي تواجه عمل الاتحادات البلدية.

رُكّزت الجلسة الثانية على السياسات العامة المتعلقة بالسلطات المحلية. عرض السيد خليل حجل، مدير عام الإدارات والمجالس المحلية في وزارة الداخلية والبلديات، سياسة الحكومة في ما يتعلّق باتحادات البلديات. وناقش الدكتور بول سالم، مدير مركز كارنيغي للشرق الأوسط، الشكل المؤسساتي الذي ينبغي على السلطات المحلية/المناطقية اعتماده من أجل تعزيز



دستور ما بين الدستوريين: اقتراح دستوري حول تداول السلطة بين الطوائف والمساواة بين المواطنين

أقام المركز اللبناني للدراسات نهار الخميس 26 كانون الثاني 2012 حلقة نقاش حول مقترح الإصلاح الدستوري الذي تقدم به كل من الدكتور نواف كباره والدكتور إيليا إيليا من جامعة البلمند، في فندق كراون بلازا في بيروت. يعدّ هذا الاجتماع، الممول من قبل الصندوق الوطني للديمقراطية، جزءاً من سلسلة حلقات نقاش سينظّمها المركز حول الإصلاحات السياسية في لبنان على ضوء التغيرات الإقليمية. حضر الاجتماع 35 خبيراً وأكاديمياً

وصانعي قرار وزراء سابقين وناشطين في المجتمع المدني. في محاولة لمعالجة الأزمات السياسية المتواصلة والمتكررة



في لبنان والمتعلّقة بالسيطرة على المؤسسات السياسية من قبل الفئات المختلفة، يقترح الدكتوران طيّارة وإيليا تعديل الدستور انطلاقاً من مبدئين اثنين: الأول، احترام ميثاق العيش المشترك بين الطوائف، والثاني، ضمان المساواة بين المواطنين. عملياً يفترض الاقتراح إنشاء مجلس الشيوخ وإعادة صوغ صلاحيات مؤسسات الحكم الأربعة - رئاسة الجمهورية ومجلس النواب ومجلس الوزراء ومجلس الشيوخ - والمداورة في ترؤسها ما بين الطوائف. مع هذه الصيغة الجديدة، أعاد تعريف مسؤوليات ومهام كل من المؤسسات الأربعة كما واقتراح آلية لانتخاب رئيس كل منها.

فيما اعتبر بعض المشاركين الاقتراح خطوة باتجاه الإلغاء التدريجي للنظام السياسي الطائفي، عارض البعض الطرح واعتبروه مستسلماً للمنطق الطائفي وبالتالي يقضي على الأمل بالتغيير الحقيقي. ولكن من ناحية أخرى، ومع ذلك، يبقى الفضل لهذا الاقتراح بأنه قد فتح النقاش حول ما يجب أن يكون عليه النظام السياسي في لبنان ولا سيما في ضوء المتغيرات الإقليمية التي تجري في العالم العربي.

سيقوم المركز اللبناني للدراسات بنشر تقرير يلخص العناصر الرئيسية للمقترح إضافة إلى الآراء والملاحظات التي أدلى بها المشاركون.

إنشاء مجالس محلية/مناطقية: من أجل خدمة الأهداف التنموية بصورة أفضل يعتبر تأسيس مجالس مناطقية مسألة ضرورية. على الرغم من أن اتفاق الطائف يشير إلى الحاجة إلى خلق مجالس أقليمية منتخبة، غير أنّ معظم المشاركون أكد ضرورة إعادة تحديد صلاحيات هذه المجالس بشكل يخدم الاحتياجات التنموية وبالارتكاز على المعايير الديمغرافية والطوبوغرافية وغيرها. ينبغي انتخاب أعضاء المجالس بمن فيهم الرئيس بشكل مباشر بهدف تعزيز آلية المساءلة التي هي شبه غائبة في لبنان. تقضي المهمة الرئيسية لهذه المجالس في تطوير استراتيجية تخطيط مكاني للتنمية باستخدام المخطط التوجيهي كنقطة انطلاق. كما ينبغي على المجالس المناطقية استكمال دور الاتحادات.

تقديم الدعم التقني: لكي تعمل هذه المجالس المناطقية بصورة فعالة، تمّ اقتراح تشكيل وحدة فنية لمؤازرتها خلال عملها. هذا ويتوجب على الوحدة الفنية تقديم التوصيات والمساعدة في إجراء دراسات الجدوى الخاصة بالمشاريع.

توفير الموارد المالية: علاوة على ذلك، ينبغي خلق صندوق تمويلي مستقل أو مدمج بالصندوق البلدي المستقل لتمويل المشاريع التنموية. وقد تمّت الإشارة إلى أنه يمكن استخدام مبلغ المليار دولار امريكي الذي تمّ جمعه لدى وزارة الاتصالات والمخصص للبلديات لهذا الغرض. ينبغي إصلاح الصندوق البلدي المستقل بشكل يضمن توقّف عمليات السحب والاقتطاعات من قبل الحكومة المركزية وتعديل المعايير الخاصة بتوزيع العائدات وإعادة تحديد المستفيدين منه. أخيراً، تمّ اقتراح تأسيس مصرف لتمويل المشاريع الاقتصادية.

سوف يقوم المركز اللبناني للدراسات بنشر تقرير يلخص الأفكار والمسائل الأساسية التي تمّت مناقشتها خلال المؤتمر.

منح دعم لنشاطات المركز

حصل المركز اللبناني للدراسات على هبة من المعهد الألماني للدراسات العالمية والإقليمية GIGA (هامبورغ) للتعاون على القيام بمشروع بحثي حول «تقاسم السلطة في المجتمعات المتعدّدة الإثنيات في الشرق الأوسط. هل يمكن للبحرين وسوريا أن تستقيا الدروس من العراق ولبنان؟»

النشرة الاعلامية للمركز اللبناني للدراستات



كلمة المدير

خلال الأسابيع القليلة الماضية، أبدت المؤسسات السياسية في البلاد من جديد اهتماماً باللامركزية الإدارية. يُقال أنّ رئيس الجمهورية شدد الاهتمام بالموضوع، ومجلس النواب يرغب بإقرار قانون اللامركزية الإدارية، ووزير الداخلية والبلديات يعمل بسرعة على وضع مسودة خاصة به للقانون. وعلى الرغم من عدم ظهور أي تفاصيل حول ما يتمّ تحضيره، لا يمكن اعتبار أي قانون يعنى باللامركزية الإدارية جدياً إلا إذا كان يهدف إلى تأسيس مجالس محلية/مناطقية منتخبة وإلى إعادة توزيع النفقات والمسؤوليات المالية ما بين البلديات والاتحادات البلدية والمجالس المنطقية. على القانون الجديد التطرق إلى 5 نقاط أساسية:

1. إعادة رسم حدود المجالس المنطقية بحيث تخدم الاحتياجات التنموية.
2. ضمان الانتخاب المباشر للمجالس المنطقية لتعزيز المساءلة والمشاركة.
3. إعادة النظر في دور الاتحادات البلدية مقابل دور المجالس المنطقية المنتخبة.
4. تحديد مسؤوليات البلديات على ضوء تلك المسندة إلى المجالس المنطقية والاتحادات بحيث تكون مكتملة لبعضها البعض.
5. توزيع السلطة المالية، فضلاً عن موارد الصندوق البلدي المستقل بين البلديات، والاتحادات، والمجالس المنطقية المنتخبة على نحو يعزز تقديم الخدمات والأهداف الإنمائية. إن التركيز المبالغ به على البلديات، التي يفتقر معظمها إلى القدرات لتقديم الخدمات أو هي غير قادرة على تحصيل الضرائب المحلية أو ليس لديها ضرائب لتحصلها بسبب صغر حجمها، لن يصبّ في خدمة اللامركزية الإدارية.

سامي عطالله

شباط/آذار 2012 النشاطات القادمة

ورشة عمل.

«تحديات لبنان الاقتصادية: عدم الاستقرار السياسي وخلق فرص العمل»، بدعم من الصندوق الوطني للديمقراطية، شباط 2012.

ورشة عمل.

«دروس في بناء السلام من لبنان: مشروع (أكورد) لبنان»، بالتعاون مع مؤسسة موارد الوفاق، آذار 2012.

للاتصال بنا


المركز اللبناني للدراسات
سنتر فانليان، الطابق الثامن،
المكلس، لبنان


ت: 31 / 30 / 29 64 48 1 961+
ف: 75 03 31 961+

info@lcps-lebanon.org
www.lcps-lebanon.org

فريق عملنا

سامي عطالله
المدير التنفيذي
رانيا أبي حبيب
مسؤولة التطوير والتواصل
جوليت زغبى
المسؤولة المالية
سوزان مسعد
مساعدة إدارية

 **تسجيل الإشتراك** للإشتراك في هذه النشرة الإعلامية، يرجى إرسال رسالة إلى: info@lcps-lebanon.org. موضوع الرسالة: الإشتراك في النشرة الإعلامية للمركز اللبناني للدراسات. **إلغاء الإشتراك** في هذه النشرة، كل ما عليك فعله هو الرد على هذه الرسالة وكتابة "إلغاء الإشتراك" في عنوان الرسالة.

 **بيان الخصوصية** يُعلمك المركز اللبناني للدراسات بأنه سيتمّ إدخال المعلومات التي تزودنا بها عبر البريد الإلكتروني إلى قاعدة بيانات المركز لتتمّ معالجتها بشكل سرّي.

للمزيد من المعلومات زوروا موقعنا www.lcps-lebanon.org

