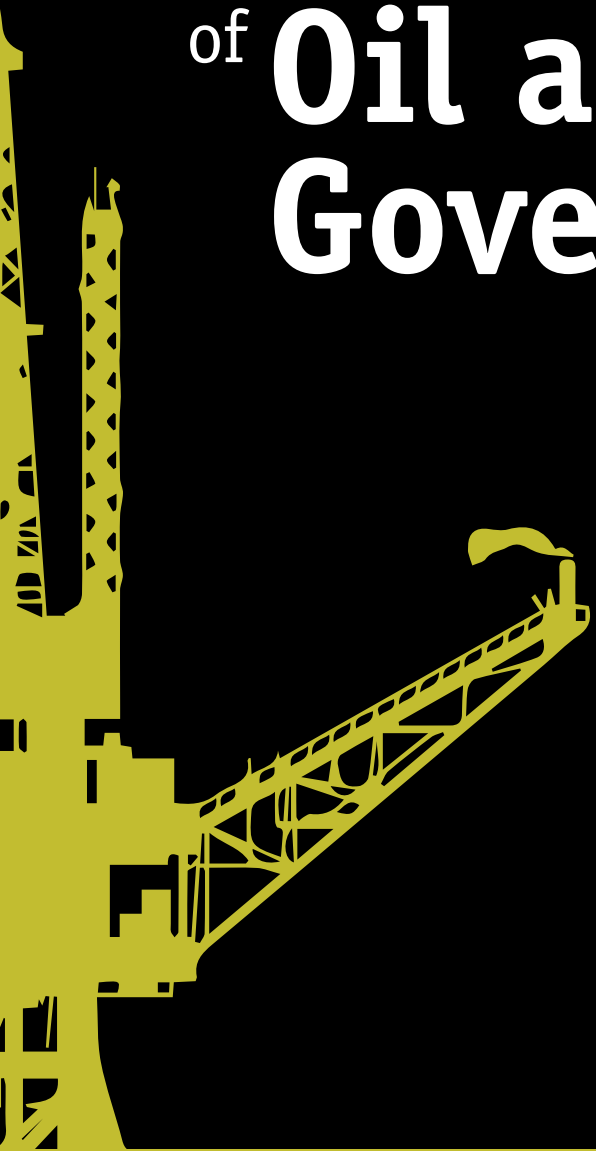


An LCPS-NRGI course
by The MENA Natural Resource Governance Hub
28 November– 7 December 2018
Beirut, Lebanon

Fundamentals of Oil and Gas Governance



An LCPS-NRGI course

by The MENA Natural Resource Governance Hub

28 November– 7 December 2018

Beirut, Lebanon

Fundamentals of Oil and Gas Governance

The Hub

The MENA Natural Resource Governance Hub was established in 2014 by LCPS and NRGI as part of a worldwide network of eight regional hubs on natural resource governance. The overarching goal of this hub is establishing a nexus of natural resource knowledge and expertise as well as promoting effective monitoring and transparent and accountable management of extractive industries in the Middle East and North Africa (MENA) region. The hub provides regionally relevant policy knowledge and technical expertise through research and training, primarily to key players from oversight bodies in the region including CSOs, journalists, and parliamentarians. The hub's activities focus on three pillars: Capacity building, policy research, and policy forums.

Background to the Course

Natural resources play a significant role in promoting economic growth and development. However, international experience demonstrates that an abundance of natural resources will not necessarily result in economic success and human development. Economic rents of abundant natural resources are too often diverted into feeding conflicts and corruption, rather than translating into equivalent wealth for communities.

Effective governance of the extractive sector is economically, politically, and socially challenging, especially for developing countries. These challenges are clearly highlighted in the MENA region's governance systems. According to Natural Resource Governance Institute's 2017 Index, all oil-producing countries in the MENA region failed to achieve good or satisfactory ratings for the quality of their natural resource governance. Moreover, all MENA countries, apart from the UAE and Qatar, ranked low (below 55) on Transparency International's 2016 Corruption Perceptions Index.

In addition to weak governance, changes in petroleum market conditions and ongoing conflicts are taking an additional toll on the MENA region's economic outlook and social stability, in addition to human development in the region. Despite diversity in geographical location and size, demographics, and national wealth, most governments in the region are facing difficulties fostering inclusive growth and creating job opportunities. According to the 2017 World Economic Outlook, sustained low oil prices are weakening the near-term outlook, with growth forecast at 2.6% in 2017, 0.8% less than the previous year. Amid this challenging environment, governments across the region are consolidating efforts to undertake structural reforms and diversify their economies. Successful reform requires informed citizens, journalists, legislators, politicians, investors, and academics, in order to promote effective monitoring, transparent and accountable management, and sustainable development of the sector.



Course Details

Objective

This training course aims to enhance the knowledge of participants in relation to the oil and gas sector and develop skill sets through lectures, panel discussions, and group exercises, which can be put to use in their respective fields.

Participants

Those eligible to participate in the course include civil society members and journalists who have a strong interest in engaging in the sector, as well as academics, experts, practitioners, and public sector officials who would like to gain a better understanding of the sector.

Structure

This course includes:

- Interactive lectures on general concepts
- Comparative analysis of current situations
- Case studies from the MENA region
- Practical exercises
- Presentations by guests from the MENA region
- Several closed and public panels bringing together different stakeholders from the sector

Attendance certificates will be granted to participants that satisfactorily complete all course requirements.

Language

The main language of instruction is Arabic.

Dates

The course will take place over ten days: From 28 November until 7 December 2018, including a day off in between and a one-day conference on oil price dynamics and energy transitions in the MENA region. Participant registration and course introduction will take place on 28 November.

Fees and Scholarships

Twenty-eight scholarships are available for civil society actors, media representatives, and public sector officials from the MENA region on a competitive basis. Scholarships cover all reasonable expenses incurred by participants, including course fees, round trip tickets to Beirut and accommodation for non-Lebanese participants, as well as meals for all participants. Additionally, a very limited number of tuition fee waivers are available for participants who cover their own travel and living costs during the course. Other participants from MENA countries are welcome to participate for a fee of \$2,000, which does not include the cost of travel, accommodation, and dinners.

Course Description

Fundamentals of Oil & Gas

Fundamentals of Oil & Gas

Ali Ahmad

This module offers an overview of the role oil and gas plays in a changing regional and global energy landscape. It covers the technological and economic considerations of energy system planning, examines fundamental forces of energy demand and supply, and provides an introduction to understanding the inner workings of the petroleum industry, including covering different steps of the oil and gas supply chain from upstream and downstream activities.

Decision Chain of Natural Resource Management

Laury Haytayan

This module gives an overview of the natural resources decision chain. The chain is the process of converting natural resources into long-term sustainable development, from exploration and discovery to managing revenues. The session will illustrate the best practices for the optimization of the decision-making processes and decisions to maximize the chances of fostering better development.

Legal Framework and Institutional Structure

Allocation of Rights

Malek Takieddine

This module addresses the importance and objectives of awarding licenses and contracts and identifies various award strategies, their advantages, and limitations. It examines the types, roles, and processes for awarding contracts. It also provides an overview of value chain and creation, exploration and production licenses, and best practices.

Legal Framework & Understanding Contracts

Malek Takieddine

This module introduces various legal instruments typically included in a country's overall legal framework for the extractive sector. It highlights the role and interaction of these instruments and emphasizes the importance of cohesion and avoiding divergence within the legal framework. The session also provides an overview of different types of extractive sector contracts and introduces key elements of contract content.

Contracts Evaluation

Malek Takieddine

This module is a practical session consisting of a group exercise to practice reading and analyzing excerpts of actual extractive contracts.

Governance

Governance of Oil and Gas

Sami Atallah

This module explains the link between oil and gas governance and economic development, social welfare, equality, corruption, and authoritarian regimes. The aim is to highlight that without prudent regulatory framework, policies, and monitoring strategies, natural resources might destabilize public financial management systems, result in negative environmental and social impacts, and increase the risk of corruption.

Corruption in the Sector

Laury Haytayan

This module draws on some of the real-world cases collected by NRGi to illustrate red flags of corruption in the extractive sector's license and contract awards. The session will identify how corruption across the decision chain works, determine financial and non-financial costs, as well as draw out cross cutting risks and concerns that characterize corruption in the sector. At the end of this interactive session, participants are expected to have a better understanding of the mechanics of corruption in oil, gas, and mining.

NRGI Resource Governance Index

Hanen Keskes

This module will present NRGi's Resource Governance Index (RGI) and outline analysis undertaken of the scores of 16 extractives sectors across 15 MENA countries. Common natural resource governance challenges, weaknesses, and trends across the region will be presented. This will promote an interactive discussion about the implications of such challenges and trends on context-specific advocacy efforts.

Transparency Mechanisms

Diana El Kaissy

This module introduces transparency mechanisms applicable to the extractive sector. It focuses on the importance of transparency and availability of information for various stakeholders in the oil and gas sector and how it affects good governance. The session will also introduce the Extractive Industries Transparency Initiative (EITI), its goals, framework, standards, and achievements as well as its shortfalls.

Advocacy mechanisms

Gilbert Doumit

The emergence of the oil and gas sector in Lebanon places responsibility on stakeholders to advocate for sound, transparent, and sustainable policies and laws regulating the sector. This session proposes advocacy strategies adapted to local contexts, which enable participants to be proactive agents in shaping the oil and gas sector, using contemporary case studies.

Fiscal Policy Choices

Petroleum Fiscal Regimes

Nadine Aboukhaled

This module examines the key objectives of fiscal regimes and the spectrum of relationships these entail, including concessionary regimes and contractual regimes. The module will provide insight about desirable features of fiscal regimes and highlight the importance of upstream taxation. The session will also look into government and investors' objectives in assessing investment opportunities through the modeling of fiscal regimes.

Revenue Management

Macro Challenges & Policy Instruments

Nadine Aboukhaled

The objective of this module is to provide participants with a basic understanding of the particular challenges associated with oil and gas revenue management and macro policy options to ensure revenues are spent to the benefit of citizens. The session covers concepts such as volatility, Dutch disease, and absorptive capacity, followed by a discussion on policy options and tools available for policy makers to stabilize budgets and save for future generations. Finally, participants are introduced to public accountability mechanisms that encourage compliance with these rules.

Revenue Distribution to Regional Authorities

Sami Atallah

This module summarizes ways in which revenue can be shared between central and local authorities, and presents different allocation mechanisms for oil and gas revenues. The module focuses on the necessity of objective and transparent allocation, including topics such as environmental and social compensation, development balance between regions, conflict resolution, and accountability.

Introduction to Public Financial Management

Nadine Aboukhaled

This module discusses key aspects of public financial management that play a prominent role in transforming resource revenues into tangible benefits for citizens. The session introduces the budget process and key public financial management tools necessary to create an enabling environment for efficient, accountable, and transparent public spending.

Local Content & Diversification

Local Content

Walid Nasr

This module presents local content issues related to the oil and gas sector in general and focuses on one or more of the four hub countries in particular, looking at the non-oil economy and use of oil revenues. The module covers issues related to employment, skills and technology transfer, business development and competitiveness, greater participation in the extractive sector, and development of downstream industries.

Economic Diversification

Jana Mourad

This module looks into the importance of diversification for a country's long-term economic growth. It examines the failures and successes of resource-rich nations in expanding their sources of income beyond oil and gas. The principles, rationale, and various policies of diversification are discussed and analyzed, as well as the measurement of economic and export diversification. The concept of product space is also introduced.

Environmental Issues

Environmental & Social Management

Ricardo Khoury

This module introduces environmental and social impact assessments along the production chain, covering environmental and social issues that can arise from oil and gas projects and the tools available to appraise and manage their impacts. It includes a discussion on how media and NGOs can play a more effective role in enforcing the implementation of environmental and social safeguards in oil and gas projects.



Panel Discussion

Political Parties and Natural Resource Governance

Political parties have an important role to play in ensuring that resources are managed transparently, accountably, and in the long-term best interest of their countries. This session examines the role that parties have and can play in resource governance, and discusses ways of assisting political parties in developing strong policy positions across a broad range of political and technical topics.

Practical Sessions

The practical sessions will allow participants to examine their countries' challenges in the oil and gas sector in a group-based context. Participants will map out stakeholders in the sector as well as identify priority challenges and areas where civil society can possibly intervene or have an impact. Participants will then brainstorm possible solutions and focus on developing courses of action that could later be implemented in their country-specific contexts. Moreover, the sessions will train participants on the participatory planning of advocacy initiatives aiming to enhance the public policies that might affect the extractive sector. The work and findings will be showcased in group presentations at the end of the course.

Conference

In addition to the training course, trainees will also participate in an energy conference titled "Oil Price Dynamics and Energy Transitions in the Middle East and North Africa: Economic Implications and Structural Reforms", which has been co-organized by AUB's Institute of Financial Economics, Oxford Institute for Energy Studies, and the United Nations Economic Commission of Western Asia.

The conference will address three broad issues: the impact of oil prices on the macroeconomy, including financial markets and trade; energy and environmental policies including pricing reform, renewable energy, power sector reform, and climate change; and energy transitions as well as diversification strategies for renewable, nuclear, and clean technologies. The conference will gather academics, experts, and policymakers to debate how best to address the most recent energy-related challenges facing the MENA region.

Course Schedule

Wednesday
28
November

Welcome, Ground Rules, Logistics

18:00–20:00 **Welcome, Ground Rules, Logistics**
Laury Haytayan & Sami Atallah

Governance of the Oil and Gas Sector
Sami Atallah

20:00 **Welcome Dinner**

Thursday
29
November

Fundamentals of Oil & Gas

9:00–10:30 **Decision Chain of Natural Resources Management**
Laury Haytayan

10:30–11:00 **Coffee Break**

11:00–13:00 **Fundamentals of Oil & Gas Part I**
Ali Ahmad

13:00–14:00 **Lunch**

14:00–16:00 **Fundamentals of Oil & Gas Part II**
Ali Ahmad

16:00–16:30 **Recap Session & Evaluation**
Jana Mourad

Friday
30
November

Legal Framework

9:00–10:30 **Allocation of Rights**
Malek Takieddine

10:30–11:00 **Coffee Break**

11:00–12:30 **Legal Framework & Understanding Contracts**
Malek Takieddine

12:30–13:30 **Lunch**

13:30–14:30 **Contracts Evaluation**
Malek Takieddine

14:30–15:00 **Coffee Break**

15:00–17:00 **Panel Discussion**

17:00–17:30 **Recap Session & Evaluation**
Jana Mourad

Saturday
01
December

Fiscal Policy Choices

9:00–10:30 **Petroleum Fiscal Regimes Part I**
Nadine Abou Khaled

10:30–11:00 **Coffee Break**

11:00–12:30 **Petroleum Fiscal Regimes Part II**
Nadine Abou Khaled

12:30–13:30 **Lunch**

13:30–14:30 **Petroleum Fiscal Regimes Practical session**
Nadine Abou Khaled

14:30–15:00 **Recap Session & Evaluation**
Jana Mourad

Sunday
02
December

Day off

Monday
03
December

Revenue Management

9:00–11:00 **Macro Challenges & Policy Instruments**
Nadine Abou Khaled

11:00–11:30 **Coffee Break**

11:30–12:30 **Introduction to Public Financial Management**
Nadine Abou Khaled

12:30–13:30 **Lunch**

13:30–14:30 **Revenue Distribution to Regional Authorities**
Sami Atallah

14:30–15:00 **Coffee Break**

15:00–15:30 **Recap Session & Evaluation**
Jana Mourad

Tuesday
04
December

Governance

9:00–10:00 **NRGI Resource Governance Index**
Hanan Keskes

10:00–11:30 **Corruption in the Sector**
Laury Haytayan

11:30–12:00 **Coffee Break**

12:00–13:30 **Transparency Mechanisms**
Diana El Kaissy

13:30–14:30 **Lunch**

14:30–16:30 **Practical Session: Advocacy Mechanisms**
Gilbert Doumit

16:30–17:00 **Recap Session & Evaluation**
Jana Mourad

Wednesday
05
December

Environmental Issues

9:00–10:30 **Environmental & Social Management Part I**
Ricardo Houry

10:30–11:00 **Coffee Break**

11:00–12:30 **Environmental & Social Management Part II**
Ricardo Houry

12:30–13:30 **Lunch**

13:30–15:30 **Practical Session: Analysis to Action & Identifying Possible Solutions**
Jana Mourad

15:30–16:00 **Recap Session & Evaluation**
Jana Mourad

Thursday
06
December

AUB Conference

09:00–17:00 **Oil Price Dynamics and Energy Transitions in the Middle East & North Africa: Economic Implications & Structural Reforms**

Friday
07
December

Local Content & Diversification

9:00–10:30 **Local Content**
Walid Nasr

10:30–11:00 **Coffee Break**

11:00–12:30 **Economic Diversification**
Jana Mourad

12:30–13:30 **Lunch**

13:30–15:30 **Practical Session: Analysis to Action & Identifying Possible Solutions**
Jana Mourad

15:30–16:00 **Coffee Break**

16:00–18:00 **Presentations, Evaluation & Certificate Distribution**
Laury Haytayan
Sami Atallah

Trainers



Nadine Aboukhaled

is a senior expert and team leader in public-sector practice at Inventis, where she is currently focusing on PFM and taxation reforms across the MENA region and in resource-rich economies. More recently, she was MENA Senior Economic Analyst at NREGI focusing on fiscal regimes, revenue management, and governance issues. Previously, Aboukhaled served as a senior economic officer for the Lebanese Ministry of Finance under a UNDP project where she provided macroeconomic and fiscal policy advice and was responsible for the public debt management portfolio. She previously served as an economist at Lebanon's Central Administration of Statistics.



Ali Ahmad

is director of the Energy Policy and Security in the Middle East Program at the American University of Beirut. His research and teaching cover energy policy, security, and economics. Prior to joining AUB, Ahmad was a research fellow at Princeton University's Program on Science and Global Security, where he worked on studying the prospects of nuclear energy in the Middle East and informing nuclear diplomacy with Iran. In addition to his academic activities, Ahmad is also involved with government and investment advisory on energy issues.



Sami Atallah

is the director of the Lebanese Center for Policy Studies. He is currently leading several policy studies on the governance of Lebanon's gas sector and economic diversification in the Arab world. Atallah is coeditor of 'Local Governments and Public Goods: Assessing Decentralization in the Arab World'. He also published a paper on industrial policy in the Arab world with Ibrahim Elbadawi in Omran Journal titled 'Rehabilitating industrial policy in the Arab world: Lessons of the past, the challenges of the present, and the prospects for the future' and co-authored the paper 'The emergence of highly sophisticated export products: Evidence from Lebanon.'



Gilbert Doumit

is a strategy advisor, leadership consultant, social entrepreneur, and a founder and managing partner of the Beyond Reform & Development (BRDI) group, a social enterprise and a consulting firm working to establish innovative, inclusive, and participatory policies and institutions in twelve countries in the MENA region. He advised policy makers in more than 20 countries in the MENA region. He worked on developing the Kuwait Strategy for Commerce and Industry, facilitating a change management process of Nepal National Reconstruction Agency, and building the capacity of Saudi Arabia Ministry of Commerce and Industry and Kuwait Petroleum Corporation. He is a lecturer on social entrepreneurship at the Saint Joseph University and a course facilitator on leadership development at Yale University.



Laury Haytayan

is the acting MENA regional manager at the Natural Resource Governance Institute, based in Beirut. She oversees the development and implementation of MENA programs and leads the parliamentary capacity building portfolio in the MENA region, as well as media capacity building projects in the Middle East, Africa, and Eurasia. Prior to joining NRG, Haytayan was the executive director of Arab Region Parliamentarians Against Corruption, where she worked with legislators from Arab parliaments, developing strategies and action plans to strengthen the oversight and legislative capacities of parliamentarians to promote a culture of transparency, accountability, and rule of law.



Diana Kaissy

is executive director of the Lebanese Oil and Gas Initiative (LOGI), an independent non-governmental organization based in Beirut. Her work at LOGI entails developing a network of Lebanese experts in the global energy industry and providing them with a platform to educate Lebanese policy makers as well as Lebanese citizens on key issues facing the oil and gas industry. LOGI focuses on public awareness, policy development, and advocacy to help Lebanon maximize the economic and social benefits of its oil and gas wealth. From 2012 to mid-2017, Kaissy served as regional coordinator for the Middle East and North Africa and Asia Pacific at Publish What You Pay, a global network that includes more than 700 civil society organizations advocating for transparency and accountability in the governance of natural resources. LOGI is the only Lebanese PWYP member organization.



Hanen Keskes

is NRG's Middle East and North Africa Regional Associate. In this role, she provides strategic and programmatic support to regional projects, including establishing and implementing a regional research agenda, as well as leading NRG's engagement with the MENA Hub. Through her previous role as NRG's Tunisia Associate, Hanen led civil society capacity building and grant-making efforts and contributed to the design and implementation of NRG's media training programs. Hanen was also a projects manager with BBC Media Action North Africa, where she was responsible for Libya operations.



Ricardo Khoury

is an environmental consultant with extensive experience delivering HSE services to the oil and gas industry, particularly in Syria, Iraq, UAE, Qatar, Saudi Arabia, Libya, Nigeria, Lebanon, Mozambique, the Caspian region, and in the Balkans. He has worked for major IOCs such as Shell, Total, and BP; governments (such as the Iraqi Ministry of Oil and Montenegro's Ministry of Economy); and engineering firms and contractors in the oil and gas sector (such as Foster Wheeler, Technip, Samsung, Petrofac, and Subsea7). He has also prepared and delivered environmental training courses, particularly in the field of impact assessment in the oil and gas sector.



Jana Mourad

is an economic researcher trained in development studies at LCPS. Her work spans multiple developmental areas pertaining to nationals as well as refugees in Lebanon. She has contributed to various projects on voter behavior, local development, and socio-economic assessments. Prior to joining LCPS, Mourad was a researcher at the American University of Beirut, where she primarily worked on a team organizing and leading UNDP's project "Rapid Poverty Assessment in Lebanon 2016" and UNHCR's project "Vulnerability Assessment of Syrian Refugees 2015". Additionally, she worked on the Lebanon Water Project (LWP) "Water Security Analysis for Regional Water Establishments and Litani River Authority".



Walid Nasr

is the Chairman of the Lebanese Petroleum Administration. Nasr previously held several senior managerial and technical positions with United Nations agencies in Lebanon and abroad, working closely with governments and public institutions at both the national and international levels. He has extensive professional expertise in diverse developmental fields including policy planning and programming in energy, environment, and sustainable development.



Malek Takieddine

is an attorney who currently serves on the board of directors of the Energy and Water Committee at the Beirut Bar Association and is an AIPN member. He regularly participates in conferences and seminars on oil and gas law in Dubai, Washington DC, London, and Aberdeen. He lectures on oil and gas law at the Lebanese American University (LAU) as part of their LLM in Business Law program.

Organizers

LCPS المركز اللبناني للدراسات
The Lebanese Center
for Policy Studies

The Lebanese Center for Policy Studies

Founded in 1989, the Lebanese Center for Policy Studies is a Beirut-based independent, non-partisan think tank whose mission is to produce and advocate policies that improve good governance in fields such as oil and gas, economic development, public finance, and decentralization.

www.lcps-lebanon.org



Natural
Resource
Governance
Institute

The Natural Resource Governance Institute

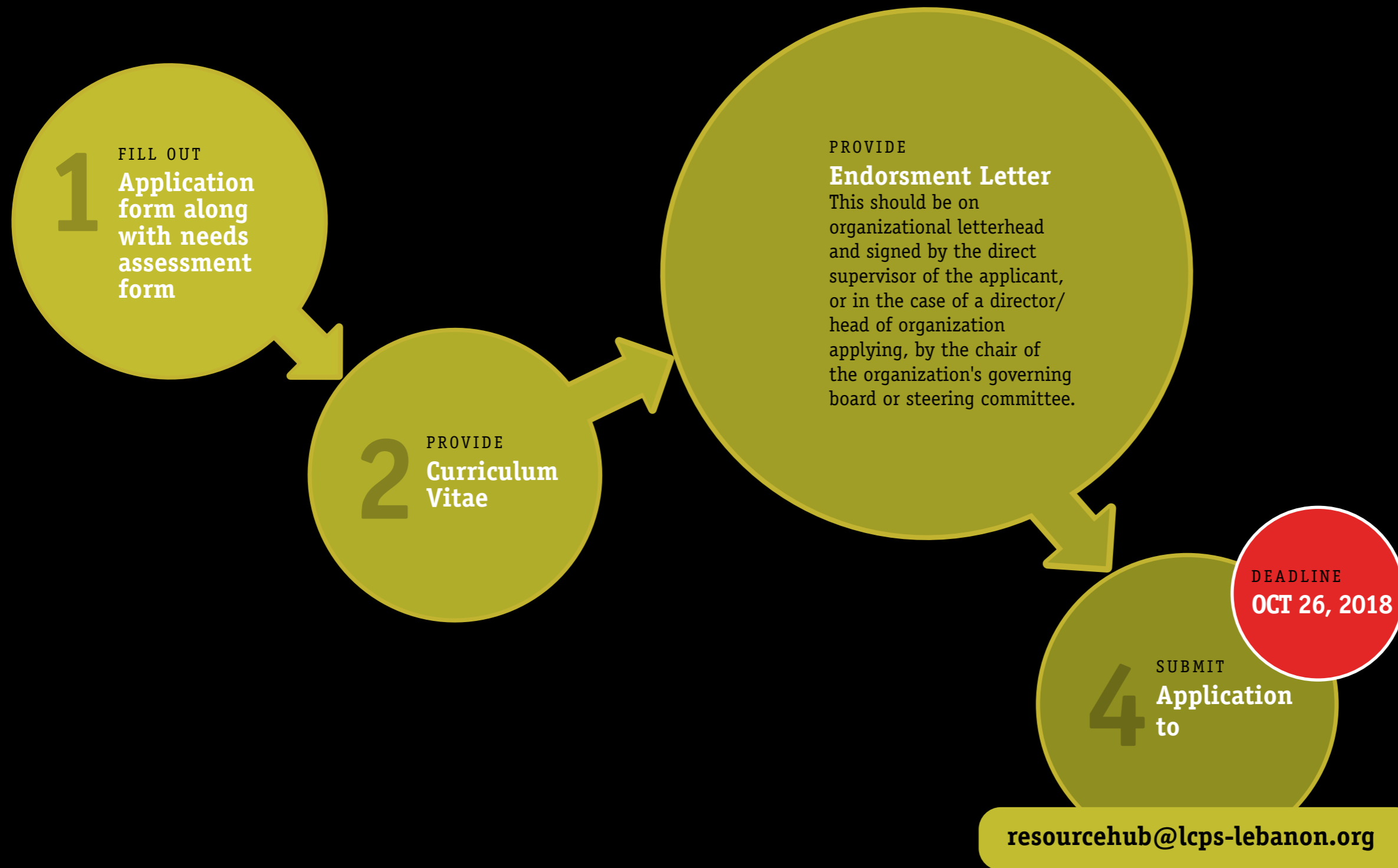
The Natural Resource Governance Institute helps people realize the benefits of their countries' endowments of oil, gas, and minerals. NRGi does this through technical advice, advocacy, applied research, policy analysis, and capacity development. It works with innovative agents of change within government ministries, civil society, the media, legislatures, the private sector, and international institutions to promote accountable and effective governance in the extractive industries.

www.resourcegovernance.org





Application Process



Successful applicants will be notified in November and may be asked to complete pre-course assignments.

LCPS and NRGJ will jointly review received applications with an eye on the quality of essays and the relevance of the course in light of current knowledge, stated needs, motivation to attend, and ability of the applicant to work on oil and gas governance in his/her organization.



دورة تدريبية للمركز اللبناني للدراسات
ومعهد إدارة الموارد الطبيعية
من تنظيم ملتقى حوكمة إدارة الموارد الطبيعية
في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا
28 تشرين الثاني-7 كانون الأول 2018
بيروت، لبنان

الأسس الخاصة بحوكمة النفط والغاز



دورة تدريبية للمركز اللبناني للدراسات
ومعهد إدارة الموارد الطبيعية
من تنظيم ملتقى حوكمة إدارة الموارد الطبيعية
في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا
28 تشرين الثاني-7 كانون الأول 2018
بيروت، لبنان

الأسس الخاصة بحوكمة النفط والغاز

نبذة عن الملتقى

قام المركز اللبناني للدراسات ومعهد إدارة الموارد الطبيعية بإنشاء ملتقى حوكمة ادارة الموارد الطبيعية في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا في العام 2014، كجزء من شبكة عالمية مؤلفة من 8 ملتقيات إقليمية حول حوكمة الموارد الطبيعية. ويقوم الهدف الأساسي لهذا الملتقى على إنشاء صلة بين المعرفة والخبرات في مجال الموارد الطبيعية، بالإضافة إلى تعزيز الرصد الفعّال، والإدارة الشفافة والقابلة للمساءلة للصناعات الاستخراجية في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا. ويوفّر الملتقى معرفة بالسياسات وخبرات تقنية ذات صلة على المستوى الإقليمي (من خلال الأبحاث، والتدريب، وتقديم الإرشاد) في المقام الأول لفاعلين أساسيين من هيئات رقابية في المنطقة (منظمات المجتمع المدني، والصحافيين، والبرلمانيين). تتمحور أنشطة الملتقى حول ثلاثة ركائز: بناء القدرات، والأبحاث حول السياسات، ومنتديات السياسات.



الخلفية

للموارد الطبيعية دور مهم في تعزيز النمو الاقتصادي والتنمية. غير أنّ التجربة الدولية تبين أنّ وفرة الموارد الطبيعية لا تؤدّي بالضرورة إلى النجاح الاقتصادي والتنمية البشرية. ذلك أنّ الريع الاقتصادي الناتجة عن الموارد الطبيعية الوفيرة غالباً جداً ما يتم تحويل مسارها لتغذية النزاعات والفساد، عوضاً عن ترجمتها إلى ثروة مماثلة للمجتمعات.

وتنطوي الحوكمة الفعّالة للقطاع الاستخراجي على تحديات اقتصادية، وسياسية، واجتماعية، ولاسيما بالنسبة إلى البلدان النامية. وتبرز هذه التحديات بشكل خاص في نظم الحوكمة في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. وبحسب مؤسّر معهد حوكمة الموارد الطبيعية للعام 2017، فإنّ جميع البلدان المنتجة للنفط في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا قد فشلت في تحقيق تصنيف جيّد أو مرض لجهة نوعية حوكمة الموارد الطبيعية. إلى ذلك، فإنّ جميع بلدان منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، باستثناء الإمارات العربية المتحدة وقطر، قد سجّلت علامة متدنية (دون الـ55) لمؤسّر مدركات الفساد لعام 2016 الصادر عن منظمة الشفافية الدولية.

بالإضافة إلى ضعف الحوكمة، فإنّ التغيرات في أوضاع سوق البترول والنزاعات المستمرة تلقي بثقلها على الآفاق الاقتصادية والاستقرار الاجتماعي كما التنمية البشرية لمنطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا. وعلى الرغم من الاختلاف من حيث المواقع والمساحات الجغرافية وأعداد السكان والثروة الوطنية، تواجه معظم الحكومات في المنطقة صعوبات في مجال تعزيز النمو الشامل وخلق فرص العمل. وبحسب تقرير آفاق الاقتصاد العالمي لعام 2017، فإنّ أسعار النفط الثابتة على مستوياتها المتدنية تُضعف الآفاق على المدى القصير، إذ تبلغ توقّعات النمو 2.6% لعام 2017، أي 0.8% أقلّ من السنة السابقة. وفي ظلّ هذه البيئة العسيرة، توّظد الحكومات في المنطقة جهودها الرامية إلى إجراء الإصلاحات الهيكلية ولتنويع اقتصاداتها. ويتطلّب نجاح هذه الإصلاحات وجود مواطنين وصحافيين ومشرعين وسياسيين ومستثمرين وأكاديميين مستنيرين، من أجل تعزيز الرصد الفعّال، والإدارة الشفافة والخاضعة للمساءلة، كما التنمية المستدامة لهذا القطاع.

تفاصيل الدورة

الهدف

تهدف الدورة التدريبية إلى تعزيز المعرفة لدى المشاركين في ما يتعلّق بقطاع النفط والغاز، وتطوير مجموعة من المهارات عبر المحاضرات، والحلقات النقاشية، والتمارين التطبيقية ضمن مجموعات يمكن استخدامها في مجالات أعمالهم.

الهيكلية

تتضمن الدورة:

- محاضرات تفاعلية حول مفاهيم عامة
 - تحليل مقارن لأوضاع راهنة
 - دراسات حالات من منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا
 - استشارات مسائية وجهاً لوجه مع الخبراء
 - لمناقشة تحديات محددة وطلب المشورة
 - عروض يقدمها ضيوف من جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا
 - حلقات نقاش عدّة مغلقة وعلنية تجمع أصحاب مصالح مختلفين من القطاع
- سيتم منح شهادات حضور للمشاركين الذين يتممون جميع متطلبات الدورة على نحو مرضٍ.

المشاركون

إن المشاركين المؤهلين متابعة هذه الدورة هم: أعضاء المجتمع المدني، والإعلاميين الذين لديهم اهتمام كبير للانخراط في القطاع، بالإضافة الى أكاديميين، وخبراء، وممارسين عاملين في المجال يرغبون في اكتساب معرفة كاملة بالقطاع.

اللغة

اللغة العربية هي اللغة المعتمدة في الدورة.

التواريخ

تمتد الدورة على فترة عشرة أيام بين 28 تشرين الثاني/نوفمبر و7 كانون الأول/ديسمبر 2018، وتتضمن يوم استراحة في منتصف المدة، ومؤتمر يمتد على يوم واحد حول ديناميكيات أسعار النفط وتحولات الطاقة في منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا. سيتم تسجيل المشاركين والتعريف بالدورة يوم الأربعاء 28 تشرين الثاني/نوفمبر.

الرسوم والمنح الدراسية

ثمة 28 منحة دراسية متاحة للجهات الفاعلة في المجتمع المدني وممثلي وسائل الإعلام ومسؤولي القطاع العام من منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا. تغطي المنح الدراسية جميع النفقات المعقولة التي تترتب عن المشاركة، بما في ذلك رسوم الدورة، وتذاكر السفر ذهاباً وإياباً إلى بيروت، والإقامة للمشاركين غير اللبنانيين، فضلاً عن الوجبات لجميع المشاركين. بالإضافة إلى ذلك، ثمة عدد محدد جداً من الإعفاءات من رسوم الدراسة للمشاركين الذين يتكفلون بتكاليف سفرهم وإقامتهم خلال فترة الدورة. أما غيرهم من المشاركين من منطقة الشرق الأوسط وشمال افريقيا فمرحب بهم للاشتراك بالدورة بدفع رسم 2000 دولار للدورة، والذي لا يشمل تكاليف السفر، والإقامة ووجبات العشاء.

وصف الدورة

الأساسيات

أسس النفط والغاز

علي أحمد

تقدم هذه الوحدة لمحة عامة عن دور النفط والغاز في مشهد الطاقة الإقليمي والعالمى المتغير. وتغطي الاعتبارات التكنولوجية والاقتصادية للتخطيط لنظم الطاقة، وتعرض للقوى الأساسية المعنية بالعرض والطلب على الطاقة، وتشكّل مقدمة لفهم الأعمال الداخلية لصناعة النفط، شاملةً مختلف خطوات سلسلة توريد النفط والغاز.

سلسلة قرار إدارة الموارد الطبيعية

لوري هايتايان

تعطي هذه الوحدة نظرة عامة عن سلسلة القرارات المتعلقة بالموارد الطبيعية. وهذه السلسلة هي عملية تحويل الموارد الطبيعية إلى تنمية مستدامة طويلة الأجل، بدءاً من الاستكشاف والاكتشاف إلى إدارة الإيرادات. وستعرض الجلسة أفضل الممارسات لتحقيق الاستفادة المثلى من عمليات اتخاذ القرارات والقرارات الرامية إلى تعظيم فرص تعزيز التنمية.

الاطار القانوني

تخصيم الحقوق

مالك تقي الدين

تتناول هذه الوحدة أهمية وأهداف منح التراخيص والعقود وتحديد استراتيجيات المنح المختلفة، ومزاياها وحدودها. كما وتعرض أنواع وأدوار وعمليات منح العقود. وسوف توفر أيضاً لمحة عامة عن سلسلة القيمة والخلق، وتراخيص التنقيب والإنتاج وأفضل الممارسات.

الإطار القانوني وفهم العقود

مالك تقي الدين

تعرف هذه الوحدة بالأدوات القانونية المختلفة التي يتم عادة تضمينها في الإطار القانوني الشامل للبلاد بالنسبة للقطاع الاستخراجي. وتسلط الضوء على دور هذه الأدوات وتفاعلاتها، وتشدد على أهمية التماسك، وتفادي التباين ضمن الإطار القانوني. كما وتعطي لمحة عامة عن الأنواع المختلفة من عقود القطاع الاستخراجي، وتقدم تعريفاً عن بعض العناصر المهمة في مضمون العقد.

تحليل العقود

مالك تقي الدين

هذه الوحدة هي جلسة عملية تتألف من تمرين جماعي لممارسة قراءة وتحليل مقتطفات من عقود استخراجية فعلية.

الحوكمة

حوكمة النفط والغاز

سامي عطالله

تقدم هذه الوحدة الدورة التدريبية عن طريق شرح الصلة بين إدارة النفط والغاز والتنمية الاقتصادية، والرعاية الاجتماعية، والمساواة، والفساد، والأنظمة الاستبدادية. والهدف من ذلك هو تسليط الضوء على أنه في غياب إطار تنظيمي حكيم ومتبصر وسياسات واستراتيجيات رصد ومراقبة، قد تؤدي الموارد الطبيعية إلى زعزعة استقرار نظم الإدارة المالية العامة، وقد تنتج عنها آثار بيئية واجتماعية سلبية، وزيادة مخاطر الفساد.

الفساد في القطاع

لوري هايتايان

تستند هذه الحلقة على بعض دراسات الحالات التي جمعها ملتقى حوكمة إدارة الموارد الطبيعية لتوضيح كيفية حصول الفساد على طول سلسلة القرارات، ما هي كلفته المالية وغير المالية، وتحديد المخاطر المتقاطعة والمخاوف التي تميز الفساد في القطاع. في نهاية هذه الحلقة التفاعلية، سيشكل المشاركون فهم أفضل لآليات الفساد في مجالات النفط والغاز والتعدين.

مؤشر حوكمة الموارد

حنان كسكس

تعرض هذه الوحدة مؤشر حوكمة الموارد الموضوع من قبل معهد إدارة الموارد الطبيعية NRGي وتقدم تحليلاً لنتائج علامات 16 قطاعاً استخراجياً في 15 دولة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. كما وتعرض للتحديات المشتركة في إدارة الموارد الطبيعية، ونقاط الضعف، والاتجاهات العامة في المنطقة. سيشجع ذلك على إجراء مناقشة تفاعلية حول الآثار المترتبة على مثل هذه التحديات والاتجاهات في جهود المناصرة الخاصة بكل سياق.

آليات الشفافية

ديانا القيسي

تعرف هذه الوحدة بآليات الشفافية المنطبقة على القطاع الاستخراجي. وتركز على أهمية الشفافية، وتوفر المعلومات لأصحاب المصالح المختلفين في قطاع النفط والغاز، وكيفية تأثير ذلك على الحوكمة السليمة. كما تقدم تعريفاً بمبادرة الشفافية في مجال الصناعات الاستخراجية، وأهدافها، وإطارها، ومعاييرها، وانجازاتها، فضلاً عن أوجه القصور فيها.

ممارسات المناصرة

جيلبير ضومط

إن قطاع النفط والغاز هو مغيّر لقواعد اللعبة في البلدان المنتجة، مما يضع على عاتق أصحاب المصلحة مسؤولية التجمع والمطالبة بسياسات وتشريعات سليمة وشفافة ومستدامة. تقترح هذه الوحدة استراتيجيات مناصرة تتكيف مع السياق المحلي مما يمكن المشاركين من أن يكونوا عاملين استباقيين في تكوين قطاع النفط والغاز، وذلك بناءً على دراسات حالات من واقع المنطقة.

خيارات السياسة الضريبية

الأنظمة الضريبية النفطية

نادين أبو خالد

تقدم هذه الوحدة الأهداف الرئيسية للأنظمة المالية النفطية وطيف العلاقات التي تنطوي عليها، بما في ذلك أنظمة الامتيازات والأنظمة التعاقدية. توفر الوحدة لمحة شاملة عن السمات المرغوبة في الأنظمة المالية وتسلط الضوء على أهمية فرض الضرائب في مراحل الإنتاج الابتدائية. كما ستنظر الجلسة في أهداف الحكومة والمستثمرين في تقييم فرص الاستثمار من خلال تصميم الأنظمة المالية.

إدارة الإيرادات

تحديات الاقتصاد الكلي والأدوات السياسية

نادين أبو خالد

تهدف هذه الوحدة إلى تزويد المشاركين بفهم أساسي للتحديات المحددة المرتبطة بإدارة إيرادات النفط والغاز، وخيارات السياسات على مستوى الاقتصاد الكلي لضمان انفاق الإيرادات بشكل يصب في مصلحة المواطنين. تغطي الجلسة مفاهيم مثل التقلبات، والمرض الهولندي، والقدرة الاستيعابية، ويليها نقاش حول خيارات السياسات والأدوات المتوفرة لصانعي السياسات من أجل تحقيق استقرار في الموازنات والادخار للأجيال المستقبلية. أخيراً، يتم تعريف المشاركين بآليات المساءلة العامة التي تشجع الامتثال لهذه القواعد.

توزيع الإيرادات على السلطات المحلية

سامي عطاالله

تلخص هذه الوحدة الطرق التي يمكن من خلالها تشاطر الإيرادات بين السلطات المركزية والمحلية، وتقدم آليات توزيع مختلفة لإيرادات النفط والغاز. تركز الوحدة على ضرورة التوزيع الموضوعي والشفاف، وتتضمن مواضيع مثل التعويض البيئي والاجتماعي، والتوازن في التنمية بين المناطق، وحل النزاعات، والمساءلة.

مدخل إلى الإدارة المالية العامة

نادين أبو خالد

تناقش هذه الوحدة الأوجه الأساسية لإدارة المالية العامة التي تؤدي دوراً مهماً في تحويل إيرادات الموارد إلى منافع ملموسة للمواطنين. تقدم هذه الجلسة تعريفاً بعملية وضع الموازنة والأدوات الأساسية لإدارة المالية العامة الضرورية لإحداث بيئة ممكنة لإنفاق عام فعال، وقابل للمساءلة وشفاف.

المحتوى المحلي والتنوع

المحتوى المحلي

وليد نصر

تعرض هذه الوحدة المسائل المتصلة بالمحتوى المحلي المرتبطة بقطاع النفط والغاز بشكل عام، وستركز على واحد أو أكثر من بلدان الملتقى الأربعة بشكل خاص، وتنظر في الاقتصاد غير النفطي، وفي استخدام إيرادات النفط. تغطي هذه الوحدة مسائل ذات صلة بالتوظيف، وعمليات نقل المهارات والتكنولوجيا، وتطوير الأعمال التجارية والتنافسية، ومشاركة أوسع في القطاع الاستخراجي، وتطوير الصناعات في الأطوار النهائية.

التنوع الاقتصادي

جنى مراد

تنظر هذه الوحدة في أهمية التنوع من أجل النمو الاقتصادي الطويل الأمد للبلاد. وستقوم بدراسة اخفاقات ونجاحات الدول الغنية بالموارد في توسيع مصادر الدخل الخاصة بها من غير النفط والغاز. وسيتم مناقشة مبادئ، ومنطق وسياسات التنوع المختلفة وتحليلها، بالإضافة إلى قياس التنوع الاقتصادي وتنوع الصادرات. وسيتم التعريف بمفهوم "فضاء المنتج".

الشؤون البيئية

الإدارة البيئية والاجتماعية

ريكاردو خوري

تقدم هذه الوحدة تقييم الآثار البيئية والاجتماعية على طول سلسلة الإنتاج، والتي تغطي المسائل البيئية والاجتماعية التي قد تنشأ من مشاريع النفط والغاز والأدوات المتاحة لتقييم وإدارة آثارها. ويتضمن مناقشة حول كيفية تمكّن وسائل الإعلام والمنظمات غير الحكومية من أن تلعب دوراً أكثر فعالية في إنفاذ إجراءات الحماية البيئية والاجتماعية في مشاريع النفط والغاز.

جلسة نقاش

الأحزاب السياسية وحوكمة الموارد الطبيعية

للأحزاب السياسية دور هام في ضمان إدارة الموارد بشفافية ومسؤولية وبما فيه مصلحة بلدانها على المدى الطويل. تبحث هذه الجلسة في الدور الذي تلعبه أو يمكن أن تلعبه الأحزاب السياسية في إدارة الموارد، وتناقش طرق مساعدة الأحزاب السياسية في تطوير مواقف سياساتية قوية تطال مجموعة واسعة من الموضوعات السياسية والتقنية.

الجلسات التطبيقية

تسمح الجلسات التطبيقية للمشاركين دراسة التحديات التي تواجهها بلدانهم في قطاع النفط والغاز ضمن سياق عمل مجموعات. يقوم المشاركون بإجراء مسح لأصحاب المصلحة في القطاع وكذلك تحديد التحديات والمجالات ذات الأولوية حيث هناك احتمال لتدخل المجتمع المدني أو أن يكون له تأثير. وسيقوم المشاركون بعد ذلك بطرح الأفكار والحلول الممكنة والتركيز على تطوير مسارات العمل التي يمكن لاحقاً تنفيذها في السياقات الخاصة بكل بلد. وسيتم عرض العمل والنتائج ضمن العروض التقديمية للمجموعة في نهاية الدورة.

المؤتمر

بالإضافة إلى الدورة التدريبية، سيشارك المتدربون في مؤتمر للطاقة بعنوان "ديناميكيات أسعار النفط وتحولات الطاقة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا: الآثار الاقتصادية والإصلاحات الهيكلية"، والذي يتشارك في تنظيمه معهد الاقتصاد المالي في الجامعة الأميركية في بيروت ومعهد أكسفورد لدراسات الطاقة ولجنة الأمم المتحدة الاقتصادية لغرب آسيا.

يعالج المؤتمر ثلاث قضايا: تأثير أسعار النفط على الاقتصاد الكلي، بما في ذلك الأسواق المالية والتجارة؛ سياسات الطاقة والبيئة بما في ذلك إصلاح التسعير، والطاقة المتجددة، وإصلاح قطاع الطاقة، وتغير المناخ؛ وتحولات الطاقة بالإضافة إلى استراتيجيات التنوع للتقنيات المتجددة والنووية والنظيفة. وسيجمع المؤتمر الأكاديميين والخبراء وصانعي السياسات لمناقشة أفضل الطرق لمعالجة التحديات الراهنة المتعلقة بالطاقة التي تواجه منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.



البرنامج

الوصول والتعارف

الأربعاء

28

تشرين الثاني

18:00-20:00 الترحيب، القواعد الأساسية والمقدمة اللوجستية لوري هايتايان وسامي عطاالله

حوكمة قطاع النفط والغاز سامي عطاالله

20:00 العشاء الترحيبي

أساسيات النفط والغاز

الخميس

29

تشرين الثاني

09:00-10:30 سلسلة قرارات إدارة الموارد الطبيعية لوري هايتايان

10:30-11:00 استراحة قهوة

11:00-13:00 أساسيات النفط والغاز I علي أحمد

13:00-14:00 غداء

14:00-16:00 أساسيات النفط والغاز II علي أحمد

16:00-16:30 جلسة مراجعة وتقييم جنى مراد

الإطار القانوني

الجمعة

30

تشرين الثاني

09:00-10:30 تخصيص الحقوق مالك تقي الدين

10:30-11:00 استراحة قهوة

11:00-12:30 الإطار القانوني وفهم العقود مالك تقي الدين

12:30-13:30 غداء

13:30-14:30 تقييم العقود مالك تقي الدين

14:30-15:00 استراحة قهوة

15:00-17:00 جلسة نقاش

17:00-17:30 جلسة مراجعة وتقييم جنى مراد

خيارات السياسة الضريبية

السبت

01

كانون الأول

09:00-10:30 الأنظمة المالية النفطية I نادين أبو خالد

10:30-11:00 استراحة قهوة

11:00-12:30 الأنظمة المالية النفطية II نادين أبو خالد

12:30-13:30 غداء

13:30-14:30 الأنظمة المالية النفطية جلسة عملية نادين أبو خالد

14:30-15:00 جلسة مراجعة وتقييم جنى مراد

يوم فرصة

الأحد

02

كانون الأول

إدارة الإيرادات

الاثنين

03

كانون الأول

09:00-11:00 تحديات الاقتصاد الكلي والأدوات السياسية نادين أبو خالد

11:00-11:30 استراحة قهوة

11:30-12:30 مدخل إلى الإدارة المالية العامة نادين أبو خالد

12:30-13:30 غداء

13:30-14:30 توزيع الإيرادات على السلطات المحلية سامي عطاالله

14:30-15:00 استراحة قهوة

15:00-15:30 جلسة مراجعة وتقييم جنى مراد

الحكومة

الثلاثاء

04

كانون الأول

09:00-10:00 مؤشر حوكمة الموارد حنان كسكس

10:00-11:30 الفساد في القطاع لوري هايتايان

11:30-12:00 استراحة قهوة

12:00-13:30 آليات الشفافية ديانا القيسي

13:30-14:30 غداء

14:30-16:30 جلسة عمليّة: ممارسات المناصرة جيلبير ضومط

16:30-17:00 جلسة مراجعة وتقييم جنى مراد

الشؤون البيئية

الأربعاء

05

كانون الأول

09:00-10:30 الإدارة البيئية والاجتماعية I ريكاردو خوري

10:30-11:00 استراحة قهوة

11:00-12:30 الإدارة البيئية والاجتماعية II ريكاردو خوري

12:30-13:30 غداء

13:30-15:30 جلسة عمليّة: من التحليل إلى العمل وتحديد الحلول الممكنة جنى مراد

15:30-16:00 جلسة مراجعة وتقييم جنى مراد

مؤتمر الجامعة الأميركية في بيروت

الخميس

06

كانون الأول

09:00-17:00 ديناميكيات أسعار النفط وتحولات الطاقة في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا: الآثار الاقتصادية والإصلاحات الهيكلية

المحتوى المحلي والتنوع

الجمعة

07

كانون الأول

09:00-10:30 المحتوى المحلي وليد نصر

10:30-11:00 استراحة قهوة

11:00-12:30 التنوع الاقتصادي جنى مراد

12:30-13:30 غداء

13:30-15:30 جلسة عمليّة: من التحليل إلى العمل وتحديد الحلول الممكنة جنى مراد

15:30-16:00 استراحة قهوة

16:00-18:00 العروض الختامية للمجموعات، التقييم وتوزيع الشهادات لوري هايتايان وسامي عطاالله

المدرّبون



نادين أبو خالد

هي خبيرة رفيعة المستوى وقائدة فريق في مجال ممارسات القطاع العام في 'إينفينتيس' (Inventis)، حيث يتركز اهتمامها حالياً على إصلاحات إدارة المالية العامة وفرض الضرائب في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وفي الاقتصادات الغنية بالموارد. وقد شغلت مؤخرًا لدى معهد حوكمة الموارد الطبيعية منصب محللة اقتصادية رفيعة المستوى لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، حيث انصب تركيزها على النظم الضريبية، وإدارة العائدات، ومسائل خاصة بالحوكمة. كما عملت أبو خالد كخبيرة اقتصادية رفيعة المستوى لدى وزارة المالية اللبنانية في إطار مشروع تابع لبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، حيث قدّمت المشورة بشأن سياسات الاقتصاد الكلي والسياسات المالية، وكانت مسؤولة عن إدارة ملف الدين العام. كما عملت كخبيرة اقتصادية في إدارة الإحصاء المركزي في لبنان.



علي أحمد

هو مدير سياسة الطاقة والأمن في برنامج الشرق الأوسط في الجامعة الأميركية في بيروت. يشمل عمله البحثي والتعليمي سياسة الطاقة والأمن والاقتصاد. قبل انضمامه إلى الجامعة الأميركية في بيروت، كان زميلًا باحثًا في برنامج العلوم والأمن العالمي بجامعة برينستون حيث درس إمكانات الطاقة النووية في الشرق الأوسط والدبلوماسية النووية مع إيران. إلى جانب أنشطته الأكاديمية، يشارك أيضًا في الاستشارات الحكومية والاستثمارية حول قضايا الطاقة.



سامي عطالله

هو مدير المركز اللبناني للدراسات (LCPS). يدير حالياً عدد من دراسات السياسات في مجال حوكمة قطاع الغاز اللبناني، والتنويع الاقتصادي في العالم العربي. شارك في تحرير السلطات المحلية والخدمات العامة: تقييم اللامركزية في العالم العربي. كما نشر ورقة حول السياسة الصناعية في العالم العربي مع إبراهيم البدوي في مجلة عمران بعنوان 'إعادة تأهيل السياسة الصناعية في العالم العربي: دروس من الماضي، وتحديات الحاضر وآفاق المستقبل'، وشارك في تأليف ورقة بعنوان 'نشوء منتجات للتصدير متطورة للغاية: أدلة من لبنان'.



جيلبير ضومط

هو مستشار قيادة واستراتيجيا، مبادر اجتماعي، ومؤسس وشريك إداري لمجموعة بيوند للإصلاح والتنمية (BRDI)، وهي مؤسسة اجتماعية وشركة استشارية تعمل على وضع سياسات وخلق مؤسسات مبتكرة وشاملة وتشاركية في اثني عشر بلداً في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. ساهم في تطوير الاستراتيجية الكويتية للتجارة والصناعة، وسهل عملية إدارة التغيير في الوكالة الوطنية لإعادة الإعمار في النيبال، وقدم المشورة لوزارة التجارة والصناعة في المملكة العربية السعودية ومؤسسة البترول الكويتية. هو محاضر على ريادة الأعمال الاجتماعية في جامعة القديس يوسف (USJ) في بيروت وميسر دورة حول تطوير القيادة في جامعة بيل.



ريكاردو خوري

هو ناشط في مجال الاستشارات البيئية ويتمتع بخبرة واسعة في مجال تقديم خدمات الصحة والسلامة والبيئة لصناعة النفط والغاز، لا سيما في سوريا والعراق والإمارات العربية المتحدة وقطر والمملكة العربية السعودية وليبيا ونيجيريا، ولبنان، والموزمبيق ومنطقة بحر قزوين، و البلقان. عمل مع شركات نفط عالمية كبرى مثل "شل" (Shell) و "توتال" (Total) و "بريتيش بتروليوم" (BP)، ولصالح حكومات مثل وزارة النفط العراقية ووزارة الاقتصاد في الجبل الأسود، وشركات هندسية ومقاولين في قطاع النفط والغاز مثل "فوستر ويلر" (Foster Wheeler) و "تكنيب" (Technip) و "سامسونج" (Samsung) و "بتروفاك" (Petrofac) و "ساب سي 7" (Subsea7). ويتمتع بخبرة في إعداد وتقديم دورات تدريبية في مجال البيئة، لا سيما في ما يتعلق بتقييم الأثر في قطاع النفط والغاز.



حنان كسكس

هي شريكة مساعدة للشرق الأوسط وشمال أفريقيا في معهد إدارة الموارد الطبيعية حيث تقدم الدعم الاستراتيجي والبرنامجي للمشروعات الإقليمية، بما في ذلك وضع وتنفيذ أجندة أبحاث إقليمية، فضلاً عن تنسيق علاقة المعهد مع ملتقى حوكمة إدارة الموارد الطبيعية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. من خلال دورها السابق كمساعدة للمعهد في تونس، قادت جهود بناء القدرات وجمع التبرعات في المجتمع المدني وساهمت في تصميم وتنفيذ برامج التدريب الإعلامي الخاصة بالمعهد. قبل ذلك، شغلت منصب مديرة مشاريع في بي بي سي ميديا أكشن شمال إفريقيا، حيث كانت مسؤولة عن العمليات في ليبيا.



ديانا القيسي

هي المديرة التنفيذية للمبادرة اللبنانية للنفط والغاز (LOGI)- وهي منظمة غير حكومية مستقلة تتخذ من بيروت مقراً لها. ينطوي عملها على إنشاء شبكة من الخبراء اللبنانيين في مجال صناعة الطاقة العالمية، وخلق منصة لتثقيف صانعي السياسات كما المواطنين اللبنانيين حول المشاكل الأساسية التي تواجه صناعة النفط والغاز. وتركز المبادرة اللبنانية للنفط والغاز على التوعية العامة، وتطوير السياسات، والمدافعة من أجل مساعدة لبنان على الاستفادة إلى الحد الأقصى من منافع ثروته من النفط والغاز. عملت قيسي من العام 2012 وحتى منتصف العام 2017 كمنسقة إقليمية لمناطق الشرق الأوسط وشمال افريقيا وآسيا والمحيط الهادئ في 'انشر ما تدفع' (Publish What You Pay)، وهي شبكة عالمية تضم أكثر من 700 منظمة من المجتمع المدني تدعو إلى الشفافية والمساءلة في حوكمة الموارد الطبيعية.



لوري هايتايان

هي مديرة برامج الشرق الأوسط وشمال أفريقيا في معهد إدارة الموارد الطبيعية في بيروت. تشرف على تطوير وتنفيذ برامج منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا؛ وتدير مشاريع بناء القدرات البرلمانية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، فضلاً عن مشاريع بناء القدرات الإعلامية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا وأفريقيا وأوراسيا. قبل انضمامها هايتايان إلى معهد حوكمة الموارد الطبيعية، كانت المديرة التنفيذية لمنظمة 'برلمانيون عرب ضد الفساد'، حيث عملت مع مشرّعين من برلمانات عربية، بهدف تطوير الاستراتيجيات وخطط العمل من أجل تعزيز الرقابة والقدرات التشريعية للبرلمانيين، وذلك بغية تعزيز ثقافة الشفافية والمساءلة وسيادة القانون.



مالك تقي الدين

هو محامي نفط وغاز لبناني، وعضو في الجمعية الدولية لمفاوضي النفط (AIPN)، وعضو في مجلس إدارة لجنة الطاقة والمياه في نقابة المحامين في بيروت. يقدم بانتظام مؤتمرات وندوات حول قانون النفط والغاز في نقابة المحامين في بيروت، وأماكن أخرى كدبي، ومعهد أسبن في واشنطن العاصمة ولندن وأبردين. عمل لعدد من السنوات في صناعة النفط والغاز في بحر الشمال، وهو يحاضر في قانون النفط والغاز في الجامعة اللبنانية الأميركية.



وليد نصر

هو ورئيس هيئة إدارة قطاع البترول في لبنان. شغل نصر سابقاً العديد من المناصب الإدارية والتقنية العليا في وكالات الأمم المتحدة في لبنان والخارج، وعمل عن كثب مع حكومات ومؤسسات عامة على المستويين الوطني والدولي على حدٍ سواء. يتمتع بخبرة مهنية واسعة في مجالات تنمية مختلفة، بما فيها التخطيط والبرمجة في مجال الطاقة والبيئة والتنمية المستدامة.



جنى مراد

هي باحثة اقتصادية في المركز اللبناني للدراسات (LCPS). يشمل عملها البحثي العديد من المجالات التنموية الخاصة بالمواطنين واللاجئين في لبنان، حيث ساهمت في مشاريع متنوعة حول سلوك الناخبين، والتنمية المحلية، والتقييمات الاجتماعية والاقتصادية. قبل انضمامها إلى المركز اللبناني للدراسات، كانت باحثة في الجامعة الأمريكية في بيروت، حيث عملت في الفريق الذي ترأس وقاد مشروع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي 'تقييم الفقر السريع في لبنان 2016' ومشروع المفوضية 'تقييم ضعف اللاجئين السوريين 2015'. كما عملت على الجانب الاقتصادي لمشروع مياه لبنان (LWP) المتعلق بتحليل الأمن المائي لمؤسسات المياه الإقليمية وسلطة نهر الليطاني.



المنظّمون

LCPS المركز اللبناني للدراسات
The Lebanese Center
for Policy Studies

المركز اللبناني للدراسات

تأسس المركز اللبناني للدراسات في عام 1989. هو مركز للأبحاث مقره في بيروت، إدارته مستقلة ومحايدة سياسياً، مهمته إنتاج ومناصرة السياسات التي تسعى إلى تحسين الحكم الرشيد في مجالات مثل النفط والغاز، والتنمية الاقتصادية، والمالية العامة واللامركزية .

www.lcps-lebanon.org



معهد إدارة الموارد الطبيعية

يساعد معهد إدارة الموارد الطبيعية الناس على إدراك منافع ثروات بلدانهم من النفط، والغاز، والمعادن. ويقوم المعهد بذلك من خلال تقديم المشورة الفنية، والمدافعة، والأبحاث التطبيقية، وتحليل السياسات، وتنمية القدرات. ويعمل مع عناصر خلاقة تحدث تغييراً ضمن الوزارات، والمجتمع المدني، والإعلام، والمجالس التشريعية، والقطاع الخاص، والمؤسسات الدولية، من أجل الترويج لحوكمة قابلة للمساءلة وفعالة في مجال الصناعات الاستخراجية.

www.resourcegovernance.org



المركز اللبناني للدراسات
The Lebanese Center
for Policy Studies



تقديم طلبات الترشيح

1
تعبئة
استمارة
الترشيح
واستمارة
تحديد
الاحتياجات

2
تقديم
سيرة ذاتية

3
تحضير
موافقة خطية من
المنظمة المعنية
وينبغي أن تحمل الرسالة اسم
المنظمة المعتمد مع توقيع
الرئيس المباشر لمقدم الطلب،
وفي حال كان المدير/رئيس
المنظمة هو الذي يقدم الطلب،
فيتعيّن أن تكون موقعة من
رئيس مجلس إدارة المنظمة أو
لجنتها التوجيهية.

4
ارسال
الطلب إلى

مهلة تقديم الطلب
الجمعة 26 تشرين
الأول/أكتوبر 2018

سيتم ابلاغ المقبولين خلال الأسبوع
الأول من شهر تشرين الثاني، وقد
يُطلب منهم اتمام بعض المهام قبل
حضور الدورة.

سيقوم معهد إدارة الموارد الطبيعية
والمركز اللبناني للدراسات بمراجعة
الطلبات التي يتم استلامها بصورة
مشتركة، مع التركيز على نوعية السرد
المقدم، وأهمية الدورة للمرشح على
ضوء المعرفة الحالية، والاحتياجات
المعلنة، والدوافع للحضور، وقدرة
متقدم طلب على العمل على حوكمة
قطاع النفط والغاز في منظمته.

resourcehub@lcps-lebanon.org



Natural
Resource
Governance
Institute

LCPS

المركز اللبناني للدراسات
The Lebanese Center
for Policy Studies